

ボードゲームで学ぶ
事業計画と意思決定



商工会の マネジメントゲーム研修

MG

令和7年度伴走型小規模事業者支援推進事業



孫正義社長とソフトバンク社員が
“ゲーム”に熱中する理由
(プレジデント社 記事)



5年分の店舗経験をゲームで——
サイゼリヤに聞く、ボードゲームを活用した社員教育。
「オリジナル店舗運営ゲーム」の顛末を制作陣に聞いた
(4Gamer 記事)

2025

9.21日

9:00～18:00

さら梨(会議室)

和歌山県田辺市新庄町2345-5

定員= 40名

参加費=無料

応募者多数の場合は抽選とさせていただきます
当選者の方には各商工会の担当者を通じて
ご連絡いたします。

ボードゲームを プレイして 『成果が出る経営』 について学ぶ

シミュレーションを通じて理解を深める
経営戦略の立て方や財務諸表の構造

利益に直結する事業計画の策定
P/L（損益計算書）やB/S（貸借対照表）の仕組み
キャッシュフロー計算書の作成方法
売上高と利益、生産性の概念
リスク管理の重要性と着眼点

Q. 営業利益が一番 増える対策はどれ？

- ① 固定費を10%削減
- ② 変動費を10%削減
- ③ 平均単価を10%アップ
- ④ 売上個数を10%アップ

要素	区分	計算式	基準
売上個数	A		50
平均販売単価	B		20
売上高	C	$A \times B$	1000
原価：変動単価	D		8
売上原価	E	$A \times D$	400
粗利	F	$C - E$	600
販管費（固定費）	G		350
営業利益	H	$F - G$	250

※上記の収益モデルでは原価を変動費
販管費を固定費として計算しています

当日のスケジュール概要

※ 研修内容については進行状況により一部変更する場合がございます。

9:00	イントロダクション	14:00	解説：戦略会計と利益が生まれるメカニズム
10:00	MGゲーム第1期／まずはゲームの流れを体験	15:00	経営計画の策定と立案について
11:00	ルールの詳細説明/ゲームシートの記入方法	16:00	MGゲーム第3期
11:00	MGゲーム第2期	17:00	第3期 決算
12:00	休憩（約1時間：自由昼食となります）	18:00	終了
13:00	第2期 決算		

【当日持参物】



電卓
※スマホ非推奨



筆記用具
・ボールペン
・蛍光ペン
・ノートなど

開催日時 2025 **9.21** 日
9:00~18:00
さら梨（多目的ホール）
和歌山県田辺市新庄町2345-5
定員=40名 参加費=無料
申込締切=9月16日（火）

応募者多数の場合は抽選とさせていただきます
当選者の方には各商工会の担当者を通じてご連絡いたします

セミナー申込先

お申込み・お問合せは
お近くの商工会まで

牟婁商工会	TEL 0739-35-1110 FAX 0739-35-1112
上富田町商工会	TEL 0739-47-1531 FAX 0739-47-3689
大塔村商工会	TEL 0739-49-0171 FAX 0739-49-0371
中辺路町商工会	TEL 0739-64-1002 FAX 0739-64-1611
龍神村商工会	TEL 0739-78-0472 FAX 0739-78-0783
本宮町商工会	TEL 0735-42-0269 FAX 0735-42-1639

参加申込書 必要事項をご記入の上、 最寄りの商工会までご送付下さい。

事業所名	参加者ご氏名
参加者ご氏名	住所
連絡先（日中連絡がつく電話番号をご記入ください）	和歌山県

ご記入いただいた個人情報、各種ご連絡・情報提供と調査分析等のセミナーに関する目的以外で使用することはありません。

主催：広域商工会くまの協議会
・上富田町商工会
・龍神村商工会
・牟婁商工会
・中辺路町商工会
・大塔村商工会
・本宮町商工会

令和7年度
伴走型小規模事業者支援推進事業